

# INSTITUTO DE INVESTIGACIONES ESTRATÉGICAS DE LA ARMADA DE MÉXICO



DO 05/17

09/02/17

Capitán  
Pedro Mata Cervantes.

LA TRANSFORMACIÓN DEL EJÉRCITO NACIONAL COLOMBIANO DERIVADA DEL “ACUERDO FINAL PARA LA TERMINACIÓN DEL CONFLICTO Y LA CONSTRUCCIÓN DE UNA PAZ ESTABLE Y DURADERA”.

**RESUMEN:** A partir del surgimiento de las Fuerzas Armadas Revolucionarias de Colombia – Ejército del Pueblo (FARC-EP) y con ello la guerrilla en Colombia, el Ejército Nacional Colombiano dedicó la mayor parte de sus esfuerzos, recursos y capacidades en su combate y el planeamiento para su desmovilización y en la recuperación de los territorios bajo su control. Todos los esfuerzos militares realizados, fueron infructuosos por una diversidad de razones que van desde las simpatías y adhesiones logradas en citados territorios, así como por el temor ante las amenazas de represalias en contra de los pobladores en caso contrario.

Durante el último lustro, impulsados por el Presidente de la República de Colombia, se realizaron una serie de acercamientos entre ambos bandos, con la finalidad de lograr el tan anhelado final del conflicto, así como la desmovilización de las FARC-EP.

Ante esta circunstancia, el Ejército Nacional Colombiano estableció un programa de modernización, transformación y evolución, tomando como referencia que habrían de llegar a un acuerdo final de pacificación, el cual fue finalmente alcanzado en diciembre del 2016.

La transformación del Ejército Nacional Colombiano se basa principalmente en el establecimiento de una nueva doctrina y una modificación en la formación, fundamentado en un modelo educativo integral y en el establecimiento de las misiones que habrá de cumplir el Ejército del Futuro en Colombia.

**ABSTRACT:** Since the arouse of Colombian Revolutionary Armed Forces – People Army (FARC – EP) and the starting of guerrilla at Colombia, Colombian National Army addressed most of its efforts, resources and capacities for fighting it and for planning its demobilization and recovery of guerrilla controlled territories. Every military effort was unsuccessful because of the control method employed by FARC, as well as deterrence and menace against people in the nearby towns.

El contenido de la presente publicación refleja los puntos de vista del autor, que no necesariamente coinciden con la Secretaría de Marina - Armada de México.



For the last five years, pushes by Colombia's President, Colombian Armed Forces and guerrilla approached to reach the end of the conflict as well as demobilization of FARC.

Facing those circumstances, Colombian National Army established a modernization, transformation and evolution program, having in mind a final peace agreement, finally reached in November 2016.

The evolution of the Colombian National Army is based on a new doctrine as well as a new integral educational model focused in its future missions.

**PALABRAS CLAVE:** Acuerdos de paz, transformación, nuevo modelo educativo.

**KEYWORDS:** Peace agreement, transformation, new educational model.

#### **DESARROLLO DEL TRABAJO:**

Los acuerdos de paz alcanzados en el año 2016, constituyen la consolidación de un esfuerzo largamente desarrollado por el gobierno colombiano, iniciado prácticamente desde que surgió formalmente el movimiento guerrillero en 1964.

Los esfuerzos estratégicos, operativos y tácticos que el Ejército Nacional Colombiano desplegó durante los años transcurridos hasta el año 2016, tuvieron como eje central el combate a las FARC-EP, recuperación de los territorios controlados por la guerrilla y pacificación general, así como la desmovilización de todos sus integrantes.

Con esto en mente, de forma paralela a los esfuerzos militares, se estableció un plan de transformación y modernización del ejército, llamado "Plan Minerva", el cual contempla tres aspectos fundamentales:

- Trazar las líneas para el desarrollo institucional.
- Dotar de herramientas para enfrentar retos y amenazas.
- Dinamizar los planes estratégicos: Gubernamentales de paz, equidad y educación; propios del ejército para la transformación y planeamiento por capacidades.

Para lograr la adecuación a los nuevos tiempos, post conflicto con las FARC, el Ejército Nacional estableció el Comando de Transformación del Ejército del Futuro, el cual contempla la transformación, modernización organización y el diseño de las nuevas capacidades (Fig. 1).



Además de una necesidad para el Ejército Nacional Colombiano, esta transformación ha sido uno de los comentarios más recurrentes durante todo el proceso de pacificación considerando siempre los siguientes aspectos:

- El número de efectivos del ejército.
- Las misiones que desarrolla.
- El nuevo rol en el ámbito interno, una vez lograda la pacificación.
- Las responsabilidades globales del Estado Colombiano.

Fig. 1 Esquema general de transformación del Ejército

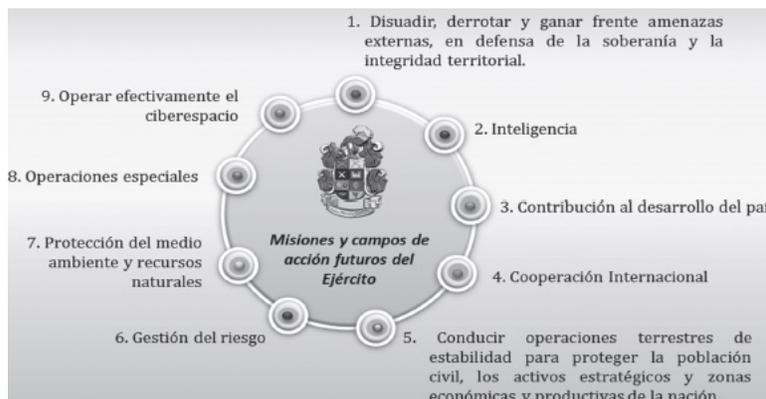


Fuente: Ejército Nacional de Colombia.

El trabajo realizado anticipadamente por el Alto Mando del Ejército Colombiano para crear la doctrina, los planes y programas de modernización, han permitido que ahora que se ha logrado la paz, los esfuerzos de transformación ya han sido interiorizados en los integrantes del ejército y han ido caminando paulatinamente, con lo cual lograrán consolidar en el 2030 el ejército que requiere Colombia para las misiones que tendrá encomendadas (Fig. 2).



Fig. 2 Misiones para el ejército del futuro



Fuente: Comité Estratégico de Diseño del Ejército del Futuro (CEDEF).

Una fortaleza mostrada por el Ejército Nacional Colombiano en el proceso de transformación, fue la inclusión de centros de pensamiento civiles y militares, así como integrantes de la sociedad y académicos, con lo cual se dio un enfoque totalmente volcado hacia el servicio a la nación, alejado de intereses de grupo y de la inmediatez (Fig. 3).

Fig. 3 Proceso de integración académica y análisis estratégico.

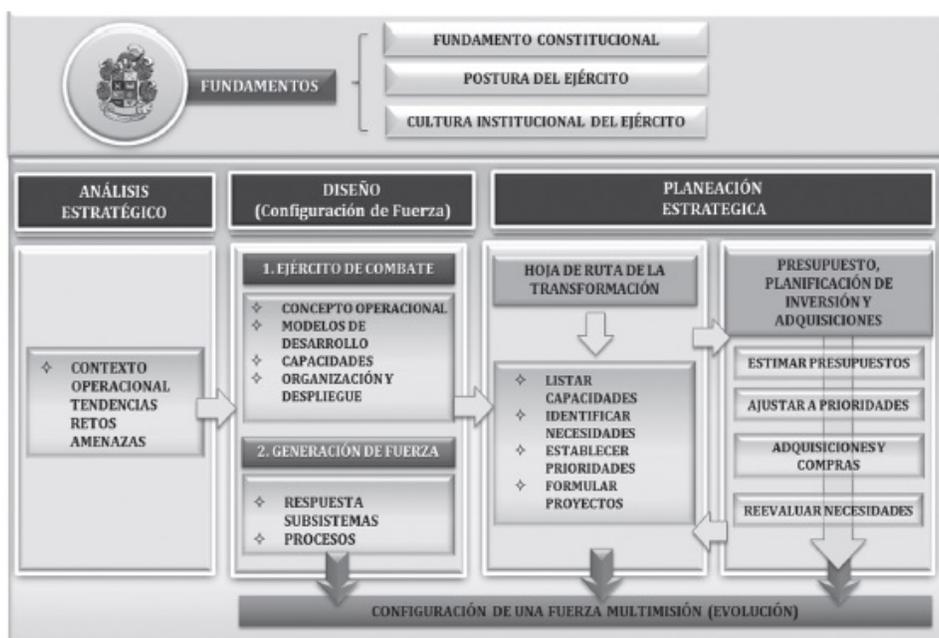


Fuente: Ejército Nacional de Colombia



El otro aspecto fuerte y sólido que ha mostrado es el diseño completo del proceso partiendo de un análisis estratégico, con el objetivo claro de contar con una fuerza multimisión, a través de la construcción de un ejército con un concepto operacional bien definido, cuyas capacidades se desarrollen de manera ordenada bajo una base temporal también claramente establecida, modernizando la organización y por supuesto su despliegue bajo las nuevas y anheladas condiciones existentes, luego de los acuerdos de paz con las FARC-EP (Fig. 4).

Fig. 4 Esquema de desarrollo



Fuente: CEDEF

El análisis de la situación nacional por parte del Departamento de Defensa de Colombia, así como la perspectiva post conflicto con las FARC-EP, advirtieron de la necesidad de una total transformación del Ejército Nacional, cuyo imperativo funcional durante más de 50 años fue precisamente su control, contención y/o combate. La reconfiguración nacional, obligó a establecer las nuevas tareas y responsabilidades en el nuevo escenario, actividad que con la participación de actores de todos los niveles y ámbitos de la vida en Colombia, ha sido muy exitosa en las etapas cumplidas hasta ahora.

**Bibliografía:**

<https://www.ejercito.mil.co>

<https://issuu.com/ejercitonacionaldecolombia/docs/183web>

<http://www.farc-ep.co/octava-conferencia/octava-conferencia-nacional-de-guerrilleros.html>

<http://www.eltiempo.com/archivo/documento/MAM-1283730>

<http://www.verdadabierta.com/victimarios/bloques-de-las-farc/4965-el-bloque-oriental-marco-el-auge-y-declive-de-las-farc>

<http://www.oas.org/council/sp/docs/RC00089S01.DOC>

<http://www.policia.edu.co/documentos/tomos/pipsc/TOMO%203.pdf>

<http://www.segundadivision.mil.co/?idcategoria=381235>

<http://www.andi.com.co/Documents/CEE/Colombia%20Genera%202015/Viernes/JoseJavierPerez.pdf>

***Nota: Este documento fue elaborado con base en las presentaciones de Heliodoro Fierro Méndez, abogado, especialista en justicia penal y criminología, Presidente del Consejo de Justicia de Bogotá.***